

## 對亞太花卉交易中心的一點建議

羅竹平

國立臺灣大學農業經濟學系助理教授

眾所周知，東協加六（中國、日本、韓國、印度、紐西蘭、澳洲）即將成為世界上最大的自由貿易區之一。而中國是世界上第二大經濟體，日本第三，德國第四。現在亞洲也同時是花卉製造商的主要基地之一，顯而易見地，將來亞洲就算不是世界花卉第一大消費地，也將成為世界花卉的主要消費地。然而，在這即將成為世界第一大的經濟區中卻尚未設有一個整合的花卉交易市場。而亞洲中，又以中國為最大市場。臺灣顯然有許多成為亞太花卉交易中心的優勢。譬如：

- 臺灣位於亞太最富裕經濟體(東京、首爾、北京、上海、廣州、香港、新加坡、雪梨等)的中心位置。
- 臺灣人會說中、日、英語。
- 臺灣與中國簽定 ECFA。
- 臺灣有足夠的農業腹地和農業人才，非東協諸國(包含香港、新加坡)所能比擬。
- 臺灣地處亞熱帶，比日韓有氣候和文化上的優勢。
- 臺灣比中國重視植物品種權。
- 臺灣有比中國更完善的信用交易機制。

然而，臺灣的問題是花卉交易的軟硬體基礎建設不足、花卉進出口各國的關稅和檢疫、缺乏國際級花卉交易人才、國際級花卉種植技術等障礙。而這些全是荷蘭 FloraHolland 的強項。

政府當初在缺人才、技術、和經驗的條件下，李國鼎等人力排眾議，扶植臺積電的成立，進而孕育了臺灣完整的 IT 產業。其作法是由政府開發基金出資 45%，再邀請臺朔等企業回饋性的出錢；最重要得是，修改稅則，說服荷蘭飛利浦也出資入股並提供技術支援和專

利傘保護。這使得臺灣能迅速縮短學習曲線，拉近與先進技術的差距，很快的成為全球最大晶片代工國。飛利浦和開發基金也都因此項投資大賺數十倍。

這個極度成功的台荷案例，可以應用在臺灣成為亞太花卉拍賣集散中心的合作上。也就是說，政府可以再考慮由開發基金出資，也邀請得利於早期以「農業扶持工業」政策的企業家有錢出錢。最關鍵的是，說服荷蘭 FloraHolland 出資入股並提供技術支援(如拍賣軟體、批發交易資料庫的移轉等)於這家公司，這應該是雙贏的策略：這家台荷合資公司可以協助荷蘭 FloraHolland 拓展掘起的中國市場，而臺灣也可以藉荷蘭 FloraHolland 的加持成為亞太花卉重鎮。

現在，日本、香港、新加坡、紐西蘭、澳洲、中國等地已有許多荷蘭 FloraHolland 的客戶，假使 FloraHolland 在臺灣成立一個亞太花卉拍賣集散中心，為了省買賣雙方的成本和時間，當把這些亞太客戶轉介到臺灣亞太花卉拍賣集散中心交易時，臺灣亞太花卉拍賣集散中心立刻就有了基本客戶，不用擔心變成蚊子館，也不用花納稅人大錢在國際間打廣告，慢慢建立商譽。相反地，我們可以利用 FloraHolland 的品牌商譽吸引國家顧客。

最重要的，昆明花卉拍賣交易中心(KIFA)總投資額 1 千 8 百萬美元(不到 6 億臺幣)，有 3 個拍賣鐘，拍賣廳有 300 個席位。相信臺灣成立一個亞太花卉拍賣集散中心所涉及投資金額，跟臺灣在獎勵半導體、面板等產業比起來，大概少三、四個零。

如果沒有荷蘭飛利浦技術支援和專利傘保護，臺積電生產的晶片在國際上恐怕連賣都不能賣。臺灣位居亞太交通樞紐，如同荷蘭在歐洲的置中位置一般；於是，荷蘭三百多年前就把臺灣發展成她的亞太營運中心。如今，荷蘭花卉拍賣市場執世界牛耳。而亞太花卉交易，尚未整合。在此之天時之下，而臺灣有建立亞太花卉拍賣交易中心的地利、人和(與荷蘭)之便。藉著荷蘭 FloraHolland 的加持，臺灣較易在檢疫和品質上突破。

臺灣要亞太花卉拍賣交易中心，我認為有二項關鍵要件，缺一不可：

1. 荷蘭 FloraHolland 願意來臺灣設立亞太花卉拍賣中心。

建議政府邀請荷蘭 FloraHolland 到臺灣考察評估，看臺灣是否有條件成為亞太花卉拍賣中心。畢竟，這世界還有誰比他們更專業。請他們提出待改進之處。臺灣也邀請國內園藝花卉、溫室、拍賣、貿易等專家學者提出自己的報告。兩造比照，再就實體基礎建設（例：冷儲設備，運輸系統）以及法律基礎建設之完善（例：稅、植物多品種權、所有權）等議題進行討論磋商。如果成功達成協議，荷蘭 FloraHolland 將有兩個拍賣中心，一東一西，不僅相輔相成，同時促進良性競爭。但如果有難以調合的歧異，使合作案破局。我會建議臺灣終止推動亞太花卉拍賣中心，以免又多了一個蚊子館，浪費納稅人的稅金。想想看，要是臺積電當時一切閉門造車，現在會是甚麼局面。我認為這可在半年左右完成評估報告，剩下的半年台荷就細節磋商，達成協議或無疾而終。總花費不到千萬臺幣。

2. 臺灣必須要先成為一花卉島，就近生產供應此花卉交易中心的各式各樣花卉。如果蓋了一個交易中心，臺灣卻還不是花卉生產基地，那這個中心會成為蚊子館！另一方面，如果沒有一個國際級的花卉交易中心，這個花卉島也種不起來！

臺灣在農地腹地和成本上有巨大的優勢和潛力成為亞太花卉島：

- 荷蘭農地的價格是臺灣農地價格的約 3 倍。
- 荷蘭最低工資是 15 歐元，換算後相當於每小時 630 元台幣，約是臺灣人工的 6 倍。
- 荷蘭溫室造價每坪約為 48000 元台幣，約是臺灣溫室造價的 2~3 倍。
- 台灣土地面積約 3.6 萬平方公里，其中農地約占 0.88 萬平方公里。而荷蘭國土總面積 4.1 萬平方公里，但因 25%陸地面積低於海平面，其陸地面積 3.1 萬平方公里，與台灣相當，然而其農地約占 1.95 萬平方公里，比臺灣多一倍多。
- 但臺灣休耕面積達廿四萬公頃，與稻作面積相當。
- 政府鼓勵休耕之後的廿五年間，休耕稻田累積約達兩百四十三點八萬公頃，相關產業的經濟損失粗估超過六百億元。

但臺灣在溫室、種植管理、種球上需要荷蘭的技術移轉。因此，為適當地提供亞太花卉拍賣中心足夠多樣的花卉種類，臺灣應不儘邀請荷蘭 FloraHolland 的花卉交易中心的投資，也要配套地邀請荷蘭 FloraHolland 的股東花農透過國際外包方式或外國直接投資的方式，在臺灣進行合作生產。這樣可使臺灣同時成為亞太國際級的花卉交易中心和花卉島。